

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Aika 07.04.2021, klo 18:00 - 19:14

Paikka Rykmentinpuiston ruokala, Rykmentintie 48 / sähköinen kokous

### **Käsitellyt asiat**

**§ 4 Kokouksen avaus**

**§ 5 Johtamisjärjestelmän kehittäminen**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Saapuvilla olleet jäsenet

Arto Lindberg, puheenjohtaja  
Aarno Järvinen, etäyhteys  
Anu Åberg, etäyhteys, saapui 18:14  
Eeva-Liisa Nieminen, etäyhteys  
Ilmari Sjöblom  
Janne Mellin, etäyhteys  
Johanna Sipiläinen, etäyhteys  
Jussi Salonen, etäyhteys  
Kari Kinnunen, etäyhteys  
Kati Lepojärvi, etäyhteys  
Kim Kiuru, etäyhteys  
Lea Ahonen, etäyhteys  
Mika Mäki-Kuhna, etäyhteys  
Seppo Noro, etäyhteys  
Ulla Palomäki, etäyhteys  
Liisa Palvas, etäyhteys  
Matti Alanko, saapui 18:45  
Harri Lipasti

Muut saapuvilla olleet

Kirsi Haarala, hallintopalvelusihteeri, sihteeri

Poissa

Anna Yltävä  
Monica Avellan  
Raimo Stenvall

Allekirjoitukset

Arto Lindberg  
Puheenjohtaja

Kirsi Haarala  
Sihteeri

Pöytäkirjan nähtävänäolo

Julkaistu yleisessä tietoverkossa 9.4.2021.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

#### **§ 4**

#### **Kokouksen avaus**

Puheenjohtaja avaa kokouksen todeten läsnäolijat.

#### **Päätös**

Todettiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

## § 5 Johtamisjärjestelmän kehittäminen

TUUDno-2020-1195

Valmistelija / lisätiedot:  
Harri Lipasti  
harri.lipasti@tuusula.fi  
kansliapäällikkö

### Liitteet

- 1 Tuusulan johtamisjärjestelmän arviointi\_raportti\_25 11 2020\_2021, valttmk 7.4.2021 liite
- 2 Johtamisjärjestelmä hallintosäntömuutokset ja toimintatapamuutokset, valttmk 7.4.2021 liite

Kunnassa siirryttiin 1.6.2017 alkaen uuteen johtamisjärjestelmään, jossa keskeisiä muutostyökaluuksia olivat: organisaation toimintakulttuuri, johtaminen ja johtamisjärjestelmä, kunta ja kuntalaisen rooli. Hallinnollisena muutoksena keskeisin oli siirtyminen pormestarijärjestelmään.

Uudesta johtamisjärjestelmästä tehtiin väliarviointi vuonna 2019 ja linjattiin sen perusteella toimenpiteitä.

Johtamisjärjestelmän tavoitteiden toteutumista ja mahdollisia kehittämistarpeita arvioitiin laajasti osallistaen vielä vuonna 2020. Arvioinnin loppuraportti toimenpide-ehdotuksineen valmistui 26.11.2020. Loppuraporttia käsiteltiin kunnanhallituksessa 30.11.2020 ja 18.1.2021. Valtuusto päätti kokouksessaan 8.2.2021 merkitä raportin tiedoksi ja todeta, että hallintosäännön muutoksia mahdollisesti vaativat toimenpide-ehdotukset päätetään toukokuun valtuuston kokouksessa.

Loppuraportin osaan 2. on koottu arvioinnin johtopäätökset ja toimenpide-ehdotukset. Pääosa toimenpide-ehdotuksista liittyy johtamisen toimintatapojen edelleen kehittämiseen. Toimintatapojen muutoksiin liittyviä toimenpide-ehdotuksia on jo osin viety eteenpäin. Osa niistä sopii luontevasti uuden valtuustokauden alussa uusien toimielinten linjattaviin asioihin. Toimenpide-ehdotuksissa on muutama kohta, jotka mahdollisesti jatkotyöskentelyn perusteella saattaisivat vaatia muutoksia hallintosäntöön. Valmistelussa on lähdetty siitä, että mahdolliset hallintosäntömuutokset käsitellään ja päätetään nykyisen valtuuston toimesta.

Valtuustoasian valmistelutoimikunnan 7.4. työskentelyä varten toimenpide-ehdotukset on koottu kahteen kategoriaan: 1. toimintatapamuutokset ja 2. mahdollisesti hallintosäännön muuttamista vaativat ehdotukset.

Valtuustoryhmiä on etukäteen pyydetty tutustumaan raporttiin ja toimenpide-ehdotuksiin. Lisäksi on pyydetty, että valtuustoryhmät ilmoittaisivat Valtuustoasiain valmistelutoimikunnan kokouksessa oheisen aineiston perusteella kantansa toimenpide-ehdotuksiin

1. toimintatapojen muuttamista koskevat toimenpide-ehdotukset, ja

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

2. mahdollista hallintosäännön muuttamista koskevat ehdotukset

Valtuustoryhmien kantojen perusteella kokouksessa päätetään jatkovalmistelun sisällöstä ja aikataulusta. Alustavasti jatkokäsittelyä varten on varattu pidettäväksi valtuuston iltakoulu 28.4. kello 18-20.

**Ehdotus**

Esittelijä: Arto Lindberg, pormestari

Valtuustoasiain valmistelutoimikunta

1. merkitsee ryhmien kannanotot tiedoksi, ja
2. keskustelee jatkotoimenpiteiden sisällöstä ja aikataulusta

**Päätös**

Merkittiin ryhmien kannanotot tiedoksi. Aihetta käsitellään valtuuston iltakoulussa 28.4.2021.